

## Alliances & Participations

De business area Alliances & Participations richt zich op de exploitatie van regionale luchthavens en de ontwikkeling van internationale activiteiten. Onze regionale luchthavens verbinden hun respectieve regio's met de rest van de wereld. Bij onze internationale activiteiten ligt het accent op de levering van operationele kennis en expertise aan New York JFK, Brisbane en Groupe ADP. Met onze regionale en internationale activiteiten genereren we inkomsten en doen we tevens nieuwe kennis op die we vervolgens weer inzetten voor de Mainport Schiphol.

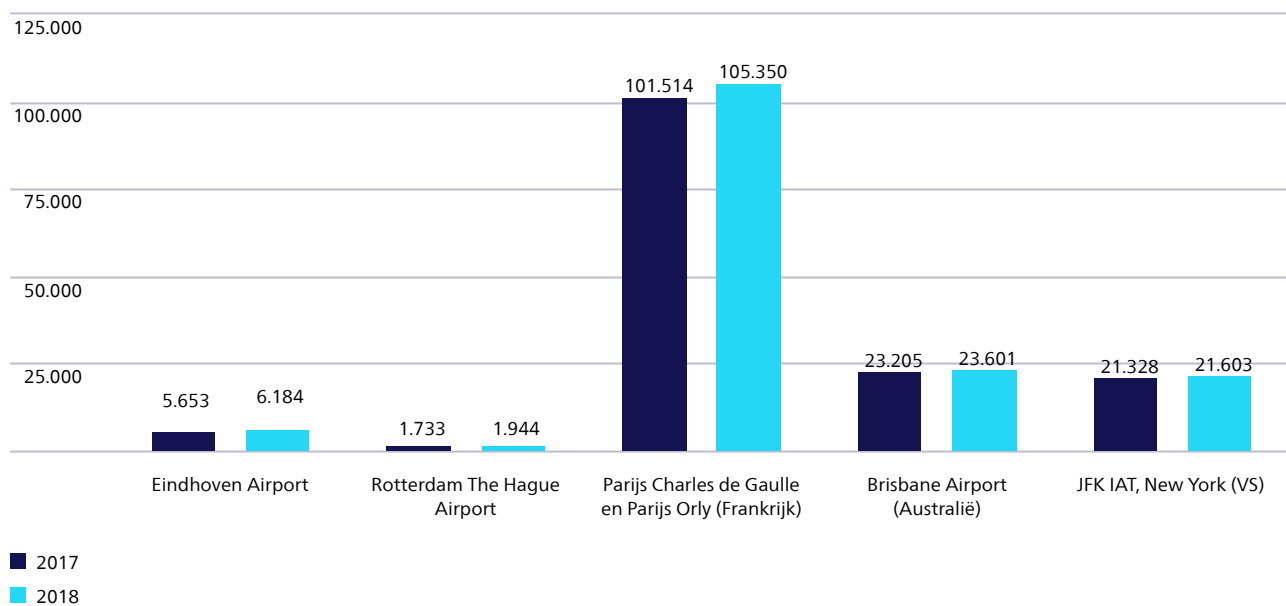
### Kerncijfers

EUR miljoen	2018	2017	%
Totale omzet	204	184	10,7
Overige opbrengsten en resultaten uit vastgoed	3	13	-76,9
Bedrijfslasten	156	133	17,4
<b>EBITDA</b>	<b>50</b>	<b>64</b>	<b>-20,7</b>
Afschrijvingen	25	21	20,2
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>26</b>	<b>43</b>	<b>-40,5</b>
Resultaat deelnemingen	96	78	23,2
Gemiddelde vaste activa	1.233	1.156	6,6

EUR miljoen	Buitenlandse luchthavens		Binnenlandse luchthavens		Overige deelnemingen		Totaal	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Totale omzet	12	13	111	100	81	71	204	184
Exploitatieresultaat	8	22	19	16	-1	5	26	43
Resultaat deelnemingen incl. rentebaten	95	77	-	-	-	1	95	78
<b>Totaal resultaat</b>	<b>103</b>	<b>98</b>	<b>19</b>	<b>16</b>	<b>-1</b>	<b>6</b>	<b>121</b>	<b>121</b>
Gemiddelde vaste activa	922	901	250	201	61	54	1.233	1.156

### Aantal passagiers

(x 1.000)



# Economische regulering

Onze inkomsten zijn onderverdeeld in een gereguleerde en een niet-gereguleerde stroom; dit heet het dual till-systeem. De tarieven voor de luchtvaartactiviteiten op Amsterdam Airport Schiphol zijn gereguleerd. De bedragen die Schiphol Group in rekening mag brengen, beperken zich tot de kosten die samenhangen met de primaire luchthavenoperatie, de bijbehorende infrastructuur en met security.

Op 1 juli 2017 is de nieuwe Wet luchtvaart inzake de exploitatie van de luchthaven Schiphol in werking getreden. Op grond van deze wet worden de tarieven niet langer per jaar, maar per drie jaar vastgesteld. Dit gaat in vanaf de periode 2019-2021. Ook nieuw is dat er voortaan verplicht een bijdrage van de niet-luchtvaartactiviteiten naar de luchtvaartactiviteiten gaat. De hoogte daarvan wordt vastgesteld door de aandeelhouders van Schiphol.

Het rendement op de luchtvaartactiviteiten, de regulatory asset base, kent een maximum; dat maximale rendement is gelijk aan de gereguleerde gemiddelde vermogenskostenvoet (Weighted Average Cost of Capital, WACC) die voor de komende driejaarlijkse periode wordt bepaald. De ontwikkeling van de tienjaarsrente op staatsobligaties heeft hierop een grote invloed. Voor het rendement op zijn aviation-activa is Schiphol Group daarom afhankelijk van de algemene renteontwikkeling. De gereguleerde WACC kwam in 2018 uit op 2,16 procent en is voor de tariefperiode 2019-2021 vastgesteld op 2,71 procent (na belasting).

De niet-luchtvaartactiviteiten op Schiphol zijn niet gereguleerd. Dit zijn alle activiteiten op het gebied van winkels, horeca, media, vastgoedontwikkeling, verhuringen en autoparkeergelden.

